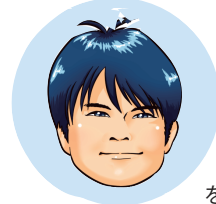


大阪市西区にある経営コンサルティング事務所、長尾経営事務所が毎月発行するニュースレター。われわれの「人となり」を知って頂きたいというおもいで、2013年5月よりスタートしました。最近の活動報告や事例紹介、オススメの書籍など、経営に関するお役立ち情報を中心にお伝えします。

★今月の TOPICS★



キックオフで会社を活性化

代表 長尾 康行

こんにちは。代表の長尾です。早いもので今年もあと2ヶ月となりました。毎年申し上げていることですが、年齢を重ねるごとに月日が経つのを早く感じます。今年中にやりたいことはまだ山ほどあるのですが、残りの2ヶ月で取り組めるよう今から早めのラストスパートを仕掛けます。

さて、今回のテーマは「キックオフ」と「振り返り」です。幹部や管理職が経営者とともに今期の方針や予算などをじっくり考え、それを全社員と共有する場や時間のことを「キックオフ」と呼んでいます。

私ももでは事業再生支援の他に1年間の目標設定や予算組みなどについてもご支援させていただくことが多いのですが、最近は経営者だけでなく幹部・管理職を巻き込んで予算作成などを行い、それを作成者である幹部・管理職が全社員に発表していただく方式にしております。

キックオフは会社の方針を理解し、お互いに確認し合うことが主な目的です。また、キックオフの後には懇親会などを設定することで普段コミュニケーションがとれていない部署間の交流などができ、一体感を醸成することにも役立ちます。キックオフの具体的な内容は①全社方針②部署方針③予算④人事についてなどです。これに前期の振り返りを加えると尚良いでしょう。キックオフは会社の方針を明確にするだけでなく、社員育成に直結しますので本当にお勧めします。

続いて「振り返り」についてですが、期首にせつかく「キックオフ」をして頑張ろう！と決意してスタートしたにも関わらず、途中で熱が冷め、1年を振り返ってみるとほとんど何もできなかったということがあります。そこでキックオフした内容を1年後に確認するのではなく、四半期や半期に振り返ることでネジを締め直し目標達成に対してもう一度アプローチしていくことを「振り返り」と読んでいます。キックオフでは予算や方針、行動目標などを設定しましたが、半期を終えた時点ならそれが50%前後は達成しているのか（1年間で100%達成するとした時に）をチェックします。

一般的にキックオフは穏やかに進むのですが、振り返りは少し厳しい雰囲気になります。取り組んで結果が出ていないのならまだしも、全く取り組んでもいない、約束を守っていないということに対して理由や今後どうカバーしていくかを考えなければならぬからです。振り返りはPDCAのCに該当しPDCAサイクルを回すのに欠かせない機能です。ですので、四半期ないし半期に振り返りを行うことで「キックオフ」で宣言した目標の達成確率が増加します。

もし、「キックオフ」や「振り返り」を行っていない場合は、是非行うことをお勧めします。全社の方針の明確化、幹部・管理職の育成のみならず資料作りや会場設営、プレゼン準備、人前で話すことなどビジネススキルの向上などにもつながりますし、会社が引き締まり、一段上の段階に行けることは間違いありません。

今年まだやり残していることはありますか？ 2016年もあと60日です！ まだ間に合います！
コンさるくん

紅葉と箕面と ゆずるくん
アソシエイト 住吉いずみ

こんにちは、11月の紅葉シーズンがやってきました！この季節になると地元が賑やかになるので、今月は地元のアピールをさせていただきます♪(実は昨年のニュースレターでも少しご紹介させていただきました。笑)

私の地元は、大阪府の北部に位置する箕面(みのお)市です。美しい山や緑に囲まれています。大阪駅には30分程で行くことができ都心へのアクセスも良好な素敵な町です。そして、なんととっても箕面は紅葉の名所！鮮やかな紅葉と箕面大滝を眺めながら、もみじの天ぷらを食べ、ふと見上げるとひょっこり猿が顔を出す・・・最高ですね！

もみじの天ぷらは、その名の通りもみじの葉を天ぷらにしたもので、箕面の伝統銘菓です。「もみじの葉って食べられるの?」とよく質問されるのですが、きちんと食用に栽培された紅葉の葉を使用しておりなんと1年以上もの歳月をかけて丁寧に作られる、とっても手間暇のかかるものなのです。また、天ぷらといっても、かりんとうのように甘くて懐かしい味のするお菓子ですので、一度食べるとやみつきになってしまいます♪

さらに、箕面といえば忘れてはいけないのが、ご当地ゆるキャラの「滝ノ道ゆずる」くん。5年連続で大阪ご当地キャラ1位を獲得しています！昨年、新垣結衣さんが出演されている十六茶のCMにも登場していたのですが、皆さまお気づきでしたか？今年のゆるキャラグランプリの結果が今月発表なので、ゆずるくんが全国ナンバーワンになることを祈っています！ちなみに、ゆるキャラはご当地だけでなく企業でもたくさんいらっしゃいます。昨年は静岡セキスイハイム不動産株式会社の「しずな〜び」が60万票で全国ナンバーワンに輝きました。企業の認知度・イメージアップ効果や差別化、コミュニケーション効果も期待され、マスコットキャラクターといえどその効果は侮れません。どこで何がどうヒットするか予測できない世の中ですので常にアンテナを張って情報をキャッチしていかなければいけませんね。

秋は紅葉、読書、スポーツ、食欲と様々な魅力でいっぱいの季節ですが、朝晩の寒さが厳しく日没も早くなります。体調管理にはくれぐれもお気をつけ下さい。

— 今月の1枚 —
帰り道にふと空を見上げると、とても綺麗な空が広がっていました。すっかり秋の空ですね。ヒンヤリとした空気も、不思議と心地よく感じました。いつもより目線を上げて歩くのも、新たな発見があって良いですね♪
by 住吉

久々のラジオ体操♪
パートナー 宮内 伸人

山陰宮内です>>。今月はラジオ体操についてです。ラジオ体操。みなさんいろいろな思い出をお持ちかと思えます。ラジオ体操に初めて接する機会の多くは、小学校の夏休み早朝の近所の子どもの会の催しではないでしょうか。カレンダーをあしらった名刺サイズの小さなカードを首からぶら下げて参加。終わったら父兄会のおじさん、おばさんからいただけるスタンプが日に日に増えて行くことに私はワクワクしていました。しかしこのラジオ体操、社会人になると足が遠のいてしまうという方々が多いのではないのでしょうか。

最近関与させていただいている企業さんでは午前、午後それぞれの始業前に行われます。私も共に行なっておりますが、これがまた非常に心地いいのです^^。

今更ながら気づくのですが、「こんなに関節の可動範囲って狭かったっけ><!?」と自己確認できるほど、自らのカラダに向き合える。幸せなこと。私のこれまでの日常の運動といえば、庭仕事。それも、絶えず伸びてくる「草」との我慢比べ。夢中になると、2時間でも3時間でも行えるくらいこの作業が私は大好きです。しかし、そんな私も今このラジオ体操の魅力にもすっかりとりつかれています。

この企業では、ラジオ体操本来の目的（作業前に体を動かして危険を防止する）に加え、作業チームリーダー（係長と同等）が欠勤、遅刻者の把握、作業者の健康状態の把握など従業員の健康状態や作業前のコミュニケーションに有意義に使うことが目的だそうです。そしてみな、思い思いのラジオ体操を終えると、そのまま業務に差し掛かります。（人によっては、そんな振り付けあったっけ?みたいなものもあります(笑)）特筆すべきことに、この企業では毎月の生産ノルマ予定はほぼ達成、残業も殆どありません。ラジオ体操をルーティンとして受け入れるという社風がそうさせているのでしょうか。

「ラジオ体操なんて古臭い」「(業務効率の伸長に)意味がない」との向きもあると思いますが、みなさんもいかがですか？ 気持ちいいですよ^^。